

## 経営一転語 108 事業経営は逆算である

目標を定めずに成り行き経営を行って、結果がどうなったかは、決算書で初めて知るというのでは、正しい事業経営などできるものではありません。

社長は、「事業経営は逆算である」と肝に銘じて経営を行わなければなりません。

その逆算は、利益計画から始まります。

つまり、「手に入れたい利益を目標として設定し、その利益をあげるために必要な売上高を逆算する」ということをしなくてはなりません。

ところが、このことを知らずに、「過去の傾向に基づいて、まず可能な売上高を予測し、その売上高に基づいて利益を計画する」ということをしている方が多いのではないのでしょうか？

これは、「計画」ではなくて、「計算」といいます。

やはり「目標なくして、達成なし」ですから、このような「利益計画書」を含む「経営計画書」をしっかりと作り込んで、我が社の進むべき方向を定めることが何より重要です。